



FONDAZIONE IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI - MONZA

Direzione di Struttura Complessa Chirurgia Generale II

1. DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO CHE CARATTERIZZA LA STRUTTURA COMPLESSA RELATIVA ALL'INCARICO DI DIREZIONE DA CONFERIRE

Di seguito viene descritto il fabbisogno che caratterizza la Struttura Complessa (SC) di Chirurgia II della Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori - Monza, sia sotto un profilo oggettivo, declinato sulla base del governo clinico e delle caratteristiche organizzative, sia sotto il profilo soggettivo, declinato sulla base delle competenze professionali e manageriali, delle conoscenze scientifiche e delle attitudini ritenute necessarie per assolvere in modo idoneo alla funzione.

La concreta definizione del profilo tiene conto della programmazione regionale e di quella aziendale, nonché delle attività e degli obiettivi che in tale contesto la Struttura Complessa è chiamata a svolgere e a raggiungere.

Profilo oggettivo: presentazione aziendale e contesto organizzativo in cui si inserisce la struttura complessa.

Con decreto del Sottosegretario di Stato alla Salute 12 ottobre 2022, adottato d'intesa con il Presidente della Regione Lombardia, è stato riconosciuto il carattere scientifico dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Monza all'**Ospedale San Gerardo dei Tintori nella disciplina di "Pediatria"**.

La Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori - Monza, costituita con il citato Decreto del Ministero della Salute, è un ente di rilievo nazionale e di natura pubblica, disciplinato da proprio Statuto, approvato con Deliberazione del CDA n. 18 del 27 Marzo 2023 e dal Ministro della Salute in data 16/6/2023 in adeguamento al D.Lgs di riordino n. 200 del 23/12/2022.

L'Istituzione della Fondazione IRCCS rappresenta, sulla scorta della forte integrazione clinica, assistenziale ed organizzativa, la naturale evoluzione della sperimentazione gestionale, avviata con DGR VII/20887 del 2005, tra ASST di Monza, Fondazione Monza e Brianza per il Bambino e la sua Mamma e Fondazione Matilde Tettamanti e Menotti De Marchi, chiamati ad operare in continuità le seguenti attività sotto la nuova forma dell'IRCCS:

- a) Ostetricia (degenza, day surgery, sala operatoria, sala parto, ambulatori branca specialistica di Ostetricia);
- b) Pediatria (degenza, day hospital, ambulatorio di Pediatria, Smel specializzato Tettamanti);
- c) Neonatologia – Patologia neonatale – T.I. neonatale (degenza, attività di rianimazione e terapia intensiva, ambulatorio di patologia neonatale).

La Fondazione persegue, secondo standard di eccellenza, qualità ed appropriatezza, la ricerca, prevalentemente clinica e traslazionale, nel campo biomedico ed in quello dell'organizzazione e gestione dei servizi sanitari, unitamente a prestazioni di ricovero e cura di alta specialità. La Fondazione si caratterizza per la propria realtà polispecialistica e multidisciplinare e per la forte



vocazione all'integrazione di ricerca scientifica, assistenza e didattica, tanto nelle Strutture di diagnosi e cura, quanto nei Laboratori, in un contesto di coordinamento funzionale e/o strutturale.

Con DGR 7875 del 06.02.2023 è stato approvato l'accREDITAMENTO e la variazione dell'assetto accreditato delle attività sanitarie della Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori e con DGR N. XII/662 del 17/07/2023 è stato approvato il Piano di Organizzazione Aziendale.

L'assetto è così articolato:

Ospedale San Gerardo di Monza

Strutture ambulatoriali: Poliambulatorio Ospedale San Gerardo, CAL – Centro di Assistenza Limitata di Monza, CAL – Centro di Assistenza Limitata di Lissone, Ambulatorio Malattie Sessualmente Trasmesse di Muggiò;

Psichiatria territoriale: Ambulatorio di psichiatria e psicologia clinica dell'Ospedale San Gerardo, Ambulatorio di psichiatria di Brugherio, Centro Diurno di Brugherio, Centro Diurno di Monza, Centro Diurno Casa di Bianca (disturbi alimentari), Centro Psicosociale di Monza, Comunità protetta di Brugherio;

Neuropsichiatria territoriale: UONPIA Polo ospedaliero Monza, UONPIA Polo territoriale Monza, Centro semiresidenziale terapeutico Lo Scarabocchio di Desio, Centro terapeutico psico-socio educativo Lo Scarabocchio di Desio;

Consultorio familiare: Sede di Monza - via Boito, Sede di Monza - via De Amicis, Sede di Brugherio, Sede di Villasanta.

La Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori è Azienda di riferimento (unitamente alle altre strutture sanitarie dotate di posti letto accreditati) prioritariamente per il bacino di utenza della ATS Brianza (circa 1.200.000 abitanti distribuiti in 143 Comuni con una superficie di circa 1.210 km²) oltretutto dei territori limitrofi.

Tutte le strutture che la compongono vivono in simbiosi con la facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Milano Bicocca, per questo l'Azienda è sempre più impegnata nel ruolo di Polo Universitario e nel consolidamento della propria posizione strategica di riferimento per l'alta specializzazione in Italia e in Europa.

La Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori, considerata struttura sanitaria di rilievo nazionale e di alta specializzazione, è impegnata sempre più a diventare un punto di riferimento di specializzazione avanzata in Italia e in Europa e a moltiplicare le sue eccellenze (fra le altre: l'ematologia pediatrica, lo studio e la cura dell'ipertensione e dello scompenso cardiaco, l'attività di trapianto delle cornee e di midollo osseo, la chirurgia vitreo-retinica, il trattamento dei tumori ginecologici, la medicina radiagnostica, la gestione del trattamento ECMO).

Durante l'anno 2023 è stata autorizzata da Regione Lombardia l'**attività chirurgica mininvasiva robot assistita** per la quale si stanno espletando le procedure di acquisizione.

Inoltre, è sede di un **Centro di Ricerca di fase 1 area adulti e Centro di Ricerca Fase 1 area pediatrica, accreditato dall'AIFA** e di un Laboratorio di terapia cellulare e genica (Laboratorio Verri).

L'attuale organizzazione aziendale prevede 8 Dipartimenti Sanitari e 1 Dipartimento Amministrativo, 61 Strutture Complesse e 18 Strutture Semplici Dipartimentali.

I Dipartimenti Sanitari sono: Dipartimento Area Medica, Dipartimento Area Chirurgica, Dipartimento di Neuroscienze, Dipartimento Cardio Toraco Vascolare, Dipartimento dei Servizi e della Diagnostica, Dipartimento Area di Salute Mentale, Dipartimento di Emergenza-Urgenza, Dipartimento Area della donna e materno infantile.

Il Presidio Ospedaliero di Monza, ubicato in Monza (MB) via G. Pergolesi 33, è sede di:



- DEA II livello - Il Pronto Soccorso è Struttura organizzativa complessa afferente al Dipartimento di Emergenza Urgenza (POA con DELIBERAZIONE N° X / 6295 Seduta del 06/03/2017 recepito con Decreto aziendale n. 238 del 23.02.2017).
- CTS Rete Trauma Maggiore – Decreto Direzione Generale Sanità n. 8531 del 1.10.2012
- Centro di riferimento di II livello nella Rete del Trauma complesso della mano e dell'arto superiore – Decreto Direzione Generale Sanità n. 358 del 23.1.2014 e Decreto Direzione Generale Sanità n. 4825 del 6.6.2014
- Centro di IV livello della rete STEMI – DGR 1962 del 6.7.2011
- Centro Stroke di II livello – Decreto 10068 del 18.9.2008
- Centro di III livello per la Rete Emorragie digestive – Decreto Direzione Generale Sanità n. 5168 dell'11.6.2012
- Sede di SPDC per la malattia mentale in fase acuta
- Centro regionale ECMO per il trattamento della sindrome da insufficienza respiratoria acuta grave e dello shock cardiogeno o arresto cardiaco refrattario – DGR 2562 del 2/12/2019
- Centro Hub per le patologie tempo dipendenti STEMI e STROKE – DGR 2906 dell'8/3/2020
- Centro Hub COVID 19 – DGR 3264 del 16/6/2020
- Centro di riferimento per le malattie rare pediatriche e dell'adulto
- Banca degli occhi (Centro Nazionale dei Trapianti)

È dotato complessivamente di:

- 963 posti letto accreditati (di cui 61 DH/DS) e 140 posti tecnici. A questi si aggiungono 28 culle;
- Blocco Operatorio con 24 sale operatorie;
- 2 sale di Emodinamica, 1 sala di Elettrofisiologia, 2 sale di Radiologia interventistica e 1 sala di Neuroradiologia interventistica con angiografo biplano;
- 5 sale parto

È tutt'ora in corso la ristrutturazione di uno dei 3 settori che compongono il corpo principale del Presidio Ospedaliero e pertanto i posti letto mediamente attivi sono attualmente 762 di cui 60 di DH/DS.

Nel 2022, sono stati effettuati:

- n. 28.835 ricoveri ordinari con n. 204.044 giornate di degenza;
- n. 24.029 interventi chirurgici;
- n. 4.623 ricoveri diurni (day hospital/surgery) con n. 237460 accessi
- n. 3.043.565 prestazioni ambulatoriali, di cui MAC n. 51.222, BIC/BOCA n. 3.959
- n. 905.881 prestazioni erogate in Pronto Soccorso.
- n. 2.564 parti.

PRIMI 25 DRG FONDAZIONE IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI ANNO 2022

DRG	DESCRIZIONE DRG	N. CASI
391	Neonato normale	1734
373	Parto vaginale senza diagnosi complicanti	1682
087	Edema polmonare e insufficienza respiratoria	880
359	Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne senza CC	793
036	Interventi sulla retina	531

[Handwritten signature]



432	Altre diagnosi relative a disturbi mentali	491
576	Setticemia senza ventilazione meccanica = 96 ore, età > 17 anni	435
428	Disturbi della personalità e del controllo degli impulsi	420
077	Altri interventi sull' apparato respiratorio senza CC	391
014	Emorragia intracranica o infarto cerebrale	371
390	Neonati con altre affezioni significative	366
371	Parto cesareo senza CC	355
260	Mastectomia subtotale per neoplasie maligne senza CC	327
079	Infezioni e infiammazioni respiratorie, età > 17 anni con CC	309
461	Intervento con diagnosi di altro contatto con i servizi sanitari	292
430	Psicosi	288
127	Insufficienza cardiaca e shock	272
002	Craniotomia, età > 17 anni senza CC	265
042	Interventi sulle strutture intraoculari eccetto retina, iride e cristallino	242
518	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea senza inserzione di stent nell' arteria coronarica senza IMA	236
557	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato con diagnosi cardiovascolare maggiore	227
299	Difetti congeniti del metabolismo	217
467	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	201
492	Chemioterapia associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta o con uso di alte dosi di agenti chemioterapici	199
389	Neonati a termine con affezioni maggiori	176

Caratteristiche della Struttura Complessa di Chirurgia Generale 2

La SC Chirurgia II afferente al Dipartimento Area Chirurgica ha una dotazione da assetto accreditato di 39 posti letto di degenza ordinaria e di 2 di day surgery.

Nel 2022 la dotazione di Posti Letto mediamente attivi dell'area di chirurgia generale è stata di 44 PL di degenza ordinaria e 6 di day surgery a fronte di un assetto accreditato complessivo di 102 PL di degenza ordinaria e 10 di day surgery.

L'organico della SC viene costituito in base ai requisiti di accreditamento sulla base dei posti letto attivi e dell'attività svolta.

Afferiscono alla SC Chirurgia II anche 2 Strutture Semplici: Chirurgia Endocrinologica Metabolica e Chirurgia del Pancreas.



Nel 2022, la SC ha effettuato la sua attività in collaborazione con tutto l'ambito chirurgico generale (UO Chirurgia 1 e SSD Chirurgia d'urgenza) e l'attività conseguentemente non può venire dettagliata separatamente.

L'attività complessiva delle chirurgie generali nell'anno 2022 è stata pari a:

- 1897 ricoveri di degenza ordinaria con 16616 giornate di degenza;
- 347 ricoveri in day surgery.

La SC individua come principali aree operative, in cui vengono erogate le attività assistenziali: l'area ambulatoriale, l'area di day surgery, l'area di degenza, il pronto soccorso dove è presente la collaborazione per la copertura di turni, le sale operatorie.

La Struttura di Chirurgia generale svolge attività di consulenza per tutte le strutture aziendali è prevista la partecipazione ad alcuni gruppi multidisciplinari aziendali esistenti (GOI) composti da chirurghi, radiologi, radiologi interventisti, oncologi, medici nucleari, radioterapisti, per la discussione dei casi clinici e la programmazione della diagnostica e terapia del paziente oncologico.

Le sale operatorie, in aderenza al nuovo processo di programmazione della attività chirurgica, sono assegnate dal gruppo di programmazione sulla base della consistenza e tipologia delle liste di attesa. Oltre a posti letto Intensivi e Semintensivi, sono presenti posti letto di alta intensità chirurgica a disposizione dell'intero ambito chirurgico a seconda delle necessità relative ai pazienti in carico.

La gestione dei pazienti in questi ambiti di degenza è condivisa con la UO di Terapia Intensiva Generale.

La Struttura è in grado di offrire un'assistenza multidisciplinare in ambito chirurgico grazie anche alla collaborazione con le strutture complesse specialistiche presenti all'interno della Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori come ad esempio Chirurgia Toracica, Chirurgia Vascolare, Ginecologia, Ortopedia, Neurochirurgia, Cardiocirurgia, ecc

Offre anche un'assistenza integrata con le UO internistiche quali: Oncologia, Malattie Infettive, Ematologia, Geriatria, Medicina Interna e Medicina d'Urgenza.

Nel 2020 la Direzione Generale ha avviato un progetto strategico di integrazione delle Chirurgie con l'obiettivo di creare team specialistici dedicati ai vari settori della chirurgia digestiva ed endocrina con lo scopo di razionalizzare le risorse e migliorare l'attrattività. In attuazione di questo progetto le SC di Chirurgia del San Gerardo hanno collaborato in modo complementare allo sviluppo di attività di Chirurgia Epatobiliare, Chirurgia Colo-rettale, Chirurgia Esofagogastrica, Chirurgia Endocrinologica metabolica e Chirurgia del Pancreas, oltre a creare una stretta collaborazione con tutto l'ambito di attività della chirurgia d'urgenza.

L'analisi sui dati di soggetti residenti nei territori dell'ATS Brianza negli anni 2018-2021 ha evidenziato che sono ancora presenti margini di miglioramento per l'attrattività dell'Ospedale nell'ambito gastrointestinale, endocrinologico della tiroide e del pancreas, nel quadro della programmazione regionale e attuando modelli organizzativi funzionali al sistema socio sanitario lombardo.

Profilo oggettivo del candidato

Il profilo oggettivo del candidato alla Direzione della SC di Chirurgia Generale II deve essere caratterizzato, oltre che da quelle classiche della Chirurgia Generale in particolare da specifiche competenze nei seguenti ambiti:



- Attività documentata continuativa negli ultimi dieci anni inclusiva del trattamento delle diverse patologie neoplastiche, degenerative, infiammatorie anche croniche e malformative con particolare riferimento alla chirurgia addominale e dell'apparato digerente;
- Attività chirurgica per pazienti complessi che necessitano di procedure e interventi diagnostici/terapeutici invasivi e procedure complesse anche in relazione alla attività di urgenza;
- Attività chirurgica maggiore e mininvasiva.

Profilo soggettivo

Le competenze specifiche richieste per ricoprire la funzione del candidato alla Direzione della SC di Chirurgica II deve prevedere una comprovata esperienza nel campo assistenziale e scientifico

Il profilo del candidato dovrà coniugare le suddette capacità tecniche con quelle di carattere organizzativo e di gestione strategica delle risorse assegnate per il perseguimento degli obiettivi di qualità e efficienza propri del sistema Sanitario Regionale. In particolare dovrà avere:

- esperienza di lavoro professionale e gestionale in un centro con volumi significativi, e con tipologia di pazienti complessi, inserito preferibilmente in un contesto concorrenziale tra diverse strutture;
- orientamento all'innovazione sia del processo clinico che nell'accoglienza e nella gestione del Paziente;
- competenze ed esperienze nel promuovere e condurre sperimentazioni cliniche e attività di ricerca secondo le norme della Good Clinical Practice;
- capacità di garantire il governo clinico ed in particolare l'appropriatezza e la tempestività delle prestazioni erogate in regime di degenza e ambulatoriale;
- capacità di porsi quale interlocutore adeguato e affidabile per gli organismi istituzionali, le società scientifiche, l'industria, la società civile, allo scopo di contribuire ai processi di innovazione tecnologica e organizzativa nel rispetto dell'interesse primario dei pazienti e della comunità dei cittadini;
- capacità di formare, mantenere e accrescere le competenze di un'equipe in grado di intervenire nell'intero spettro delle patologie trattate;
- capacità di partecipare attivamente al processo di sviluppo dell'organizzazione dipartimentale;
- possesso di competenze ed esperienze manageriali, con particolare attenzione ai processi di programmazione e controllo ai fini di una efficace ed efficiente allocazione delle risorse assegnate, da sviluppare in sinergia con le altre strutture del Dipartimento e della Fondazione IRCCS;
- capacità di gestire risorse budget e lavoro per obiettivi;
- possesso delle attitudini necessarie alla direzione di una struttura complessa, quali: capacità di organizzazione delle attività dei collaboratori, capacità di motivare al lavoro in équipe, capacità di motivare all'attività clinica interdisciplinare, capacità di organizzare e dirigere le attività di aggiornamento continuo, capacità di delegare;
- promuovere l'identificazione e la mappatura dei rischi prevedibili collegati all'attività professionale;
- sviluppo di processi di integrazione delle competenze specifiche con quelle delle altre strutture del Dipartimento e dell'IRCCS, promuovendo protocolli diagnostico terapeutici condivisi.