



**AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI MONZA  
REGIONE LOMBARDA**

**AVVISO PUBBLICO PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO QUINQUENNALE DI  
DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA “FISICA SANITARIA”.**

**1. DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO CHE CARATTERIZZA LA STRUTTURA  
COMPLESSA RELATIVA ALL’INCARICO DI DIREZIONE DA CONFERIRE**

Di seguito viene descritto il fabbisogno che caratterizza la struttura complessa FISICA SANITARIA dell’ASST di Monza, sia sotto un profilo oggettivo, declinato sulla base del governo clinico e delle caratteristiche organizzative, sia sotto il profilo soggettivo, declinato sulla base delle competenze professionali e manageriali, delle conoscenze scientifiche e delle attitudini ritenute necessarie per assolvere in modo idoneo alla funzione.

La concreta definizione del profilo tiene conto della programmazione regionale di quella aziendale, nonché delle attività e degli obiettivi che in tale contesto la struttura complessa è chiamata a svolgere e a raggiungere.

**Profilo oggettivo:**

L’ASST di Monza, inserita nell’ambito territoriale dell’Agenzia di Tutela della Salute (ATS) Brianza, è stata costituita da Regione Lombardia in seguito all’approvazione della Legge 23/2015. Con la recente DGR 3952/2020, è stato modificato l’assetto territoriale che, dal 1° gennaio 2021, comprende i Comuni di Monza, Brugherio e Villasanta con una popolazione di circa 172.000 abitanti.

L’ASST di Monza conta circa 2.850 dipendenti ed ha un bilancio di circa 350 milioni di euro.

È Azienda di riferimento (unitamente alle altre strutture sanitarie dotate di posti letto accreditati) per il bacino di utenza della ATS Brianza (circa 1.200.000 abitanti distribuiti in 143 Comuni con una superficie di circa 1.210 km<sup>2</sup>) e svolge anche attività di Sanità penitenziaria c/o la Casa Circondariale di Monza (DPCM 1/4/2008).

Tutte le strutture che la compongono vivono in simbiosi con la facoltà di Medicina e Chirurgia dell’Università degli Studi di Milano Bicocca: per questo l’Azienda è sempre più impegnata nel ruolo di Polo Universitario e nel consolidamento della propria posizione strategica di riferimento per l’alta specializzazione in Italia e in Europa.

L’Azienda, considerata struttura sanitaria di rilievo nazionale e di alta specializzazione, è impegnata sempre più a diventare un punto di riferimento di specializzazione avanzata in Italia e in Europa e a moltiplicare le sue eccellenze (fra le altre: ematologia pediatrica, lo studio e la cura dell’ipertensione e lo scompenso cardiaco, l’attività di trapianto delle cornee e di midollo osseo, la chirurgia



## ASST Monza

dell'intestino, la chirurgia vitreo-retinica, il trattamento dei tumori ginecologici, la medicina radiodiagnostica). Inoltre, è sede di un Centro di Ricerca di fase 1, accreditato dall'AIFA.

Presso l'ASST d Monza è in essere il progetto di sperimentazione gestionale pubblico-privato con la Fondazione "Monza e Brianza per il Bambino e la sua Mamma" per lo svolgimento delle sotto elencate attività sanitarie:

- a) Ostetricia (degenza, day surgery, sala operatoria, sala parto, ambulatori branca specialistica di Ostetricia);
- b) Pediatria (degenza, day hospital, ambulatorio di Pediatria, Smel specializzato Tettamanti);
- c) Neonatologia – Patologia neonatale – T.I. neonatale (degenza, attività di rianimazione e terapia intensiva, ambulatorio di patologia neonatale).

L'organizzazione aziendale prevede 10 Dipartimenti, 59 Strutture Complesse e 85 Strutture Semplici e Semplici Dipartimentali.

I Dipartimenti Sanitari sono: Area Medica, Area Chirurgica, Neuroscienze, Cardio-toraco-vascolare, Servizi, Area di Salute Mentale e Dipendenze, Emergenza-Urgenza, Area delle cronicità, Direzione Sanitaria.

**Il Presidio Ospedaliero di Monza**, ubicato in Monza (MB) via G. Pergolesi 33, è sede di:

- EAS - Il Pronto Soccorso è Struttura organizzativa complessa afferente al Dipartimento di Emergenza Urgenza (POA con DELIBERAZIONE N° X / 6295 Seduta del 06/03/2017 recepito con Decreto aziendale n. 238 del 23.02.2017).
- CTS Rete Trauma Maggiore – Decreto Direzione Generale Sanità n. 8531 del 1.10.2012
- Centro di riferimento di II° livello nella Rete del Trauma complesso della mano e dell'arto superiore – Decreto Direzione Generale Sanità n. 358 del 23.1.2014 e Decreto Direzione Generale Sanità n. 4825 del 6.6.2014
- Centro di IV° livello della rete STEMI – DGR 1962 del 6.7.2011
- Centro Stroke di II° livello – Decreto 10068 del 18.9.2008
- Centro di III° livello per la Rete Emorragie digestive – Decreto Direzione Generale Sanità n. 5168 del 11.6.2012
- Sede di SPDC per la malattia mentale in fase acuta
- Centro regionale ECMO per il trattamento della sindrome da insufficienza respiratoria acuta grave e dello shock cardiogeno o arresto cardiaco refrattario – DGR 2562 del 2/12/2019
- Centro Hub per le patologie tempo dipendenti STEMI e STROKE – DGR 2906 dell'8/3/2020
- Centro Hub COVID 19 – DGR 3264 del 16/6/2020
- Centro di riferimento per le malattie rare dell'adulto
- Banca degli occhi (Centro Nazionale dei Trapianti)

È dotato complessivamente di:

- 836 posti letto accreditati (di cui 56 DH/DS) e 131 posti tecnici;
- un Blocco Operatorio con 24 sale operatorie;
- 2 sale di Emodinamica, 1 sala di Elettrofisiologia, 2 sale di Radiologia interventistica e 1 sala di Neuroradiologia.

Nel 2019 sono stati effettuati:

- n. 19.405 ricoveri ordinari con n. 169.810 giornate di degenza e n. 28.523 interventi.



- chirurgici;
- n. 5.415 ricoveri diurni (day hospital/surgery) con n. 9.601 accessi;
  - n. 2.317.083 prestazioni ambulatoriali, di cui MAC n. 48.396, BIC/BOCA n. 5.099;
  - n. 106.941 (compreso il PS materno-infantile afferente a Fondazione MBBM) accessi di Pronto Soccorso.

**I Presidi Territoriali** erogano prestazioni specialistiche, di prevenzione sanitaria, diagnosi, cura e riabilitazione a media e bassa complessità, le cure intermedie e garantiscono le funzioni e le prestazioni medico-legali. Inoltre erogano le prestazioni distrettuali fornite alle persone, tra cui: assistenza specialistica ambulatoriale; servizi per la prevenzione e la cura delle tossicodipendenze; servizi consultoriali; servizi per disabili, anziani, cronici e fragili; assistenza domiciliare integrata. Sono costituiti dalle seguenti strutture:

- Poliambulatorio di Brugherio;
- Distretto di Monza;
- Centro Polivalente per giovani policonsumatori;
- Centro Trattamento Tabagismo;
- NOA di Monza;
- SERD di Monza;
- U.O. Carcere di Monza;
- Consultorio Familiare Pubblico Monza.

PRIMI 18 DRG ASST MONZA - ANNO 2019		
DRG	Descrizione DRG	N. casi
87	Edema polmonare e insufficienza respiratoria	797
14	Emorragia intracranica o infarto cerebrale	754
359	Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne senza CC	630
576	Setticemia senza ventilazione meccanica = 96 ore, età > 17 anni	602
127	Insufficienza cardiaca e shock	591
430	Psicosi	572
311	Interventi per via transuretrale senza CC	570
557	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato con diagnosi cardiovascolare maggiore	542
89	Polmonite semplice e pleurite, età > 17 anni con CC	503
558	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato senza diagnosi cardiovascolare maggiore	428
494	Colecistectomia laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune senza CC	427
428	Disturbi della personalità e del controllo degli impulsi	421
316	Insufficienza renale	408
36	Interventi sulla retina	379
125	Malattie cardiovascolari eccetto infarto miocardico acuto, con cateterismo cardiaco e diagnosi non complicata	365
544	Sostituzione di articolazioni maggiori o reimpianto degli arti inferiori	352

*de*  
*ASST*



PRIMI 18 DRG ASST MONZA - ANNO 2019		
42	Interventi sulle strutture intraoculari eccetto retina, iride e cristallino	336
518	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea senza inserzione di stent nell'arteria coronarica senza IMA	313

**Caratteristiche organizzative della struttura complessa:**

La Struttura afferisce al Dipartimento di Direzione Sanitaria, svolge le attività di competenza della Fisica Medica e gestisce la sorveglianza fisica della radioprotezione per tutti contesti che espongono al rischio delle radiazioni ionizzanti nell'ambito della ASST di Monza e delle Strutture con essa convenzionate (ASST della Brianza – Università degli studi di Milano Bicocca). È attualmente composta da 10 laureati in Fisica, Specialisti in Fisica Medica, 4 TSRM e 2 amministrativi. Inoltre è sede convenzionata con la Scuola di Specializzazione in Fisica Medica dell'Università degli studi di Milano per il tirocinio di studenti specializzandi in Fisica Medica.

In particolare tra le attività svolte, il personale della struttura complessa di Fisica Sanitaria:

- esegue lo studio fisico dosimetrico del piano di cura in radioterapia oncologica in collaborazione con il medico specialista in Radioterapia (attività annuale: n° 850 piani 3D, 580 piani VMAT/SBRT/SRS/SRT, 80 piani di brachiterapia, 20 TBI);
- esegue i controlli di qualità sulle apparecchiature radiogene (2200 controlli giornalieri/settimanali/mensili/annuali) e sulle sorgenti radioattive utilizzate in medicina nucleare, radiodiagnostica e radioterapia (n° 3 Linac di ultima generazione, n° 2 SPECT/TC, n° 1 gamma camera, n° 2 PET/TC, di cui 1 con tecnologia digitale, n° 6 Risonanze, di cui 1 da 3 Tesla, n° 9 TC, n° 10 angiografi, n° 10 mammografi, n° 60 apparecchi a raggi X per diagnostica radiologica e utilizzo complementare alla pratica clinica)
- garantisce la qualità e l'ottimizzazione delle prestazioni nella diagnostica per immagini digitali (Direct Radiography, Computed Radiography, TC, RM, PET-TC, SPECT-TC),
- garantisce l'efficienza dei monitor per la refertazione procedendo alla loro taratura periodica (n° 25 postazioni con monitor di refertazione collegati al sistema RIS-PACS Agfa),
- registra ed analizza i dati dosimetrici dei pazienti che si sottopongono alle procedure diagnostiche-terapeutiche.
- Valuta la dose al paziente e in collaborazione con i medici specialisti assume tutti i provvedimenti di ottimizzazione necessari per il contenimento della dose assorbita.
- Assolve ogni necessità di avvalersi della figura dello Specialista in Fisica Medica e di avvalersi della figura dell'esperto di radioprotezione con le competenze stabilite dal D.Lgs 101/20, di avvalersi delle competenze dello Specialista in Fisica Medica nell'ambito delle applicazioni della fisica alla medicina (sicurezza laser per n° 37 sorgenti, campi elettromagnetici, qualità immagini ecografiche per n° 97 apparecchiature), valutazione delle caratteristiche delle apparecchiature, elaborazione statistica dei dati, ecc...).
- Collabora con il Servizio di Ingegneria Clinica e con la S.C. Gestione Acquisti ed economato nella definizione dei capitolati di gara e nella valutazione della qualità tecnica delle offerte ricevute nell'ambito delle apparecchiature con elevato contenuto tecnologico.
- Svolge, inoltre, notevole attività didattica e di ricerca in ambito universitario, essendo la ASST\_Monza sede del Dipartimento di Medicina e Chirurgia dell'Università Milano Bicocca, delle scuole di specializzazione dell'area radiologica e del corso di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica, per Immagini e Radioterapia.



**Profilo soggettivo:**

La gestione delle attività sopra descritte ed il perseguimento degli obiettivi aziendali presuppongono che il Direttore della struttura Fisica Sanitaria sia in possesso di documentate competenze professionali ed elevate competenze tecnico-organizzative e manageriali nelle seguenti aree di attività:

- competenza ed esperienza negli ambiti professionali specifici della Fisica Sanitaria: elevata competenza nella fisica in Radioterapia aggiornata ai più recenti sviluppi tecnologici, imaging, dosimetria, esperienza in HTA e acquisizione delle tecnologie complesse, radioprotezione;
- comprovata esperienza nell'applicazione delle tecniche complesse in Radioterapia con particolare riguardo alla Radiochirurgia Stereotassica encefalo e body, alla gestione del movimento respiratorio e all'impiego dell'IGRT;
- comprovata esperienza nel "commissioning" di sistemi avanzati di radioterapia sia per il delivery che per la pianificazione;
- comprovata esperienza nello sviluppo e messa in esercizio clinico di nuove tecniche di trattamento radiante e imaging;
- esperienza nell'acquisizione di tecnologie complesse in ambito radiologico;
- comprovata esperienza nell'utilizzo di tecnologie ibride in ambito diagnostico con particolare riguardo all'ottimizzazione di protocolli di acquisizione ed elaborazione immagini;
- partecipazione a studi e audit clinici, a gruppi di lavoro nazionali e internazionali per lo sviluppo di tecnologie avanzate e per la produzione di articoli scientifici;
- possesso dell'Abilitazione di Esperto di Radioprotezione
- esperienza nell'ambito della radioprotezione nelle esposizioni lavorative con particolare riguardo alla sorveglianza fisica della radioprotezione, alla stesura di relazioni tecniche per la notifica di pratica o la richiesta di nulla osta per sorgenti radiogene e utilizzo in vivo e in vitro di sostanze radioattive non sigillate;
- esperienza nell'ambito della radioprotezione nelle esposizioni mediche con particolare riguardo all'applicazione dei principi di giustificazione e ottimizzazione e al monitoraggio delle dosi ai pazienti;
- esperienza nella gestione di apparecchiature di Risonanza Magnetica sia nelle applicazioni cliniche che della sicurezza degli impianti;
- didattica in ambito universitario;
- conoscenza ed utilizzo degli strumenti di graduazione delle posizioni, valutazione e gestione delle risorse umane;
- capacità e competenze lavorative in collaborazione con le altre strutture aziendali in una visione organizzativa funzionale;
- conoscenza dei principali dati e indicatori di attività relativi ad una struttura complessa e di dipartimento, degli strumenti di budget, negoziazione, monitoraggio, rispetto e rendicontazione del budget assegnato;
- capacità di rendicontare gli obiettivi assegnati alla Direzione Strategica ed ai propri collaboratori;
- capacità nel favorire il lavoro di gruppo, lo sviluppo professionale dei professionisti anche attraverso lo strumento della formazione, della collaborazione e dello sviluppo delle capacità professionali individuali;



**ASST Monza**

- capacità di gestire il fabbisogno di risorse umane identificando e proponendo alla Direzione il dimensionamento delle risorse umane necessarie al raggiungimento degli obiettivi (analisi del fabbisogno, sulla base delle attività assegnate dalla Direzione, nonché sulla base della esistente richiesta);
- capacità di gestire le risorse umane nell'ottica dello sviluppo delle competenze tecnico-professionali, dell'acquisizione di responsabilità e dello sviluppo della professionalità dei propri collaboratori;
- frequenza dei corsi previsti dalla normativa vigente inerenti la formazione Manageriale per Direttori di Struttura Complessa del Servizio Sanitario Nazionale (DPR 484/1997 e Delibera Regione Lombardia XI/3988 del 14/12/2020).

*dr*  
*[Handwritten signature]*